



The International Fish Farming Holdings
Company PSC and subsidiaries
Annual Report of the Board of Directors
for Performance For the Year 2015

الشركة العالمية القابضة لزراعة الأسماك
"أسماك" ش م ع والشركات التابعة لها
التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن أداء
العام 2015

Dear Shareholders ,
I, and on behalf of the board members,
present the Board's report in addition to
the Company's audited financial
statements for the year 2015 as attached
to this report.

السادة المساهمين الكرام،
بالأصالة عن نفسي ونيابة عن إخواني
أعضاء مجلس الإدارة، يسعدني أن أقدم لكم
تقرير المجلس إضافة إلى البيانات المالية
المدققة للشركة عن العام 2015 والمرفقة
بهذا التقرير
الأداء التشغيلي

Operational Performance

• تنقسم عمليات الشركة إلى ما يلي:

- The company operations are divided into the following:
 - I. Trading Transactions
 - II. Fish Farming
 - III. Real Estate Activity
 - IV. Administrative Matters
- **Business Transactions**

- I. العمليات التجارية
 - II. عمليات تربية الأسماك
 - III. النشاط العقاري
 - IV. الأمور الإدارية
- **العمليات التجارية:**

• Asmak is developing in the market through enhancing its competitive status for its products through such enriched presence in the Middle East and North Africa. The Company products are distributed through relationships made with the best distributors and trade

• تقوم أسماك على تطوير مكانتها في السوق من خلال تعزيز الوضع التنافسي لمنتجاتنا من خلال حضور قوي في جميع أنحاء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يتم توزيع منتجات الشركة من خلال العلاقات التجارية مع أفضل الموزعين والشركاء التجاريين في جميع دول مجلس التعاون



Handwritten signature

Handwritten signature

partners all over the Gulf Cooperation Countries (GCC), Arab Countries, and North Africa where the amounts sold exceeded 10,000 tons in the year 2015 compared to 7,800 tons in 2014, meaning about 28% increase. The Company is planning to increase the amount to 20,000 tons by 2018 .

- The company has signed an agreement to establish an integrated center for seafood processing with a total annual capacity of 40 K/MT in KIZAD, Abu Dhabi.
- In year 2015, Asmak managed to reach a leading position in the region regarding the manufacture and supply of the fresh and frozen fish products for all the trade channels. Asmak is deemed one of the greatest centers in the region which performs the activities of manufacturing, preparing, and distributing the different kind of seafoods. The revenues of fish sector reached AED 235 million in 2015 compared to AED 184 million in 2014, achieving 28% growth. The company is planning to achieve strategic growth in the revenues of this sector in the coming years through a strategic plan covering all the production and sales channels .

الخليجي والمشرق العربي وشمال أفريقيا حيث بلغت الكميات المباعة خلال العام 2015 ما يزيد عن 10,000 طن مقارنة بـ 7,800 طن للعام 2014 بزيادة بلغت ما يقارب 28%، وتخطط الشركة للوصول الى كمية 20,000 طن بحلول العام 2018.

- قامت الشركة خلال العام بتوقيع اتفاقية لاقامة مركز متكامل لانتاج وتحضير المأكولات البحرية بطاقة انتاجية 40 ألف طن سنويا بمنطقة كيزاد بامارة أبوظبي.

- خلال العام 2015، نجحت أسماك في تعزيز مكانتها كشركة رائدة في المنطقة من حيث تصنيع وتوريد منتجات الأسماك الطازجة والمجمدة لجميع القنوات التجارية، وتعتبر أسماك واحدة من أكبر المراكز بالمنطقة تقوم بنشاطات تصنيع واعداد وتوزيع المأكولات البحرية بمختلف أنواعها، فقد بلغت إيرادات قطاع الاسماك خلال العام 2015 ما قيمته 235 مليون درهم مقارنة بـ 184 مليون للعام 2014 بنمو 28%، وتخطط الشركة لتحقيق نمو استراتيجي في إيرادات هذا القطاع خلال الاعوام القادمة من خلال خطة استراتيجية تشمل

جميع قنوات الإنتاج والبيع.

- Fish Farming Operations

Fish farming operation is continuing in the farms of the company in the Kingdom of Saudi Arabia which started in 2012. It has been successfully performed in 2015 by adding fingerlings which achieved 150 tons of growth in the year. The production expected for the year 2016 may reach 300 tons of fish. In 2015, the Company has developed the facilities of production and quarries in order to achieve the targeted goals.

- Real Estate Activity

Regarding the contracting ,the facilities services and the landscaping sectors, the Company's targets achieved in this field has added to the support of its financial position in 2015. The performance was enhanced in the domain of General Contracting and Real Estate during the year. The sector could win many projects in 2015> The Company had sold one of its real estate investments against the amount of AED 114 million as well as net capital amounted to AED 71

- عمليات الاستزراع السمكي:

تستمر عمليات استزراع الأسماك بمزارع الشركة بالمملكة العربية السعودية التي بدأت خلال العام 2012، فقد استمرت بنجاح خلال العام 2015 بإضافة الإصبعيات والتي حققت كميات إنتاج 150 طن خلال العام، أما الحصاد المتوقع للعام 2016 فقد يصل الى 300 طن من الأسماك. و خلال العام 2015 قامت الشركة على تطوير مرافق الإنتاج والمحاجر بهدف تحقيق الأهداف المطلوبة.

- النشاط العقاري:

بخصوص قطاع المقاولات وخدمات المرافق و قطاع تصميم و تجميل المناظر الطبيعية ، أن ما حققته الشركة في هذا المجال قد ساهم في دعم مركزها المالي خلال العام 2015، و قد تم تعزيز الأداء بمجال المقاولات العامة و العقارات خلال العام، حيث نجح القطاع بالفوز بعدد من المشاريع خلال العام 2015 فضلا عن العديد من المشاريع قيد التنفيذ حاليا، ويذكر أن الشركة قد أتمت صفقة بيع لأحد استثماراتها العقارية خلال العام 2015 بقيمة 114 مليون درهم وبصافي ارباح رأسمالية

million. This deal supported the financial position of the group .

بقيمة 71 مليون درهم مما عزز الموقف المالي للمجموعة.

- The Administrative Matters

In 2015, the administration performed some procedures that could lead to the improvement of its administrative and productive performance as well as strengthening the level of transparency. These ongoing improvements contribute in the development of the group work environment and opens to innovation. It participated in increasing the level of efficiency and skills.

- الامور الادارية:

خلال العام 2015 قامت الإدارة ببعض الاجراءات التي من شأنها تحسين الاداء الاداري والانتاجي للشركة كذلك تعزيز مستوى الشفافية. ويذكر أن هذه التحسينات المستمرة تسهم بتطوير بيئة الاعمال بالمجموعة وتفتح المجال أمام الابتكار والتحديث ، وقد ساهمت فعلا في زيادة مستوى كفاءة ومهارة الموارد البشرية.

- Cooperating with Governments:

Asmak is one of the official sponsors and partners in Alliance Food Security, that was established under the sponsorship of the Food Security Centre in Abu Dhabi. It has been declared during SIAL Middle East Exhibition in December 2015.

The Company has participated in several seminars and lectures with subjects related to environment, fish

- التعاون مع الجهات الحكومية :

تعتبر أسماك أحد الرعاة الرسميين والشركاء في تحالف الامن الغذائي والذي تم تأسيسه برعاية مركز الامن الغذائي بامارة أبوظبي والذي تم الاعلان عنه على هامش فعاليات معرض سيال الشرق الاوسط بشهر ديسمبر 2015.

شاركت الشركة بعدد من الندوات والمحاضرات ذات المواضيع المتعلقة بمجالات البيئة و الاستزراع السمكي و الأمن

farming and food security. Some of them are inside the country and some are abroad such as: (the Kingdom of Saudi Arabia, Vietnam, Norway, China, South Africa, Greece and The Federal Republic of Russia).

- Participation in SIAL Middle East Exhibition 2015.
- Participation in Gulf Food Exhibition 2015.
- Asmak has participated in "My Environment ...My Responsibility" exhibition in the Emirate of Ajman that is held in the month of April every year .
- The company is providing integrated systems for quality control and has obtained the certificates required.

- Financials Analysis:

- The total sales revenues in 2015 amounted to AED 345.135 million vs AED 299.087 million in 2014.
- The administrative and general expenses amounted to AED 35.114 million in 2015 vs AED 45.983 million in 2014.
- Financing cost amounted to AED

الغذائي منها ما هو داخل الدولة ومنها ما هو خارجها في بلدان مثل (المملكة العربية السعودية، فيتنام ، النرويج ،الصين ،جنوب افريقيا ، اليونان ، و جمهورية روسيا الاتحادية)

- المشاركة في معرض الأغذية للشرق الأوسط "سيال 2015".
- المشاركة في معرض الأغذية (جلف فود 2015).
- شاركت الشركة بمعرض "بينتي مسؤوليتي" بامارة عجمان والذي يعقد بشهر ابريل من كل عام.
- توفر الشركة نظم متكاملة لإدارة الجودة، وهي حاصلة على الشهادات اللازمة لذلك.

- تحليل الاداء المالي.

- بلغ إجمالي إيرادات المبيعات لعام 2015 ما قيمته 345.135 مليون درهم مقابل 299.087 مليون درهم في عام 2014.
- بلغت المصاريف الإدارية والعمومية 35.114 مليون درهم في عام 2015 مقابل 45.983 مليون درهم في عام 2014.
- بلغت تكلفة التمويل 1.081 مليون

1.081 million in 2015 vs loss of AED 3.346 million in 2014.

درهم في عام 2015 مقابل 3.346 مليون في عام 2014.

The earnings from the investment amounted to AED 13.803 million in 2015 vs AED 12.408 million in 2014

• بلغت الأرباح من الاستثمارات 13.803 مليون درهم في عام 2015 مقابل 12.408 مليون درهم في عام 2014.

• The net profits of the Company's shareholders amounted to AED 54.293 million in 2015 against the net profits of AED 43.042 million in 2014.

• بلغ صافي الأرباح العائد لمساهمي الشركة 54.293 مليون درهم في عام 2015 مقابل صافي أرباح قدره 43.042 مليون درهم في عام 2014.

- Year 2016 Plans

- خطط العام 2016

• Asmak aims to achieve growth in revenues and profits in 2016 through the improvement of the operational efficiency and performance, the development of the productive operations activities as well as the enforcement of its plans in order to diversify and expand its operations in the United Arab Emirates and abroad .

• تهدف الشركة لتحقيق نمو بالإيرادات والأرباح خلال العام 2016 من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية والأداء، وتطوير نشاط العمليات الإنتاجية وتنفيذ خططها لتنويع وتوسيع عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة والخارج .

• Asmak is currently developing and establishing an integrated hub of production and processing fish and seafood in Kizad, Abu Dhabi, with a capacity of 40,000 tons of production. Thus, it will be deemed one of the major regional specialized hub in this field. This

• تقوم الشركة حالياً بالعمل على تطوير وإنشاء مركز متكامل لإنتاج وتحضير الأسماك والمأكولات البحرية بمنطقة كيزاد بأبوظبي والذي سيقوم بإنتاج ما يقارب الـ 40,000 طن من المنتجات المتعددة، وبذلك يكون أكبر مركز إقليمي متخصص بهذا المجال مما يساهم بتعزيز الأمن الغذائي

plan aims to strengthen the food security field in the Country and the region .

Asmak seeks to reinforce its main activities in 2016 and in the future in order to achieve the following aims :

- o Developing the production in fish farming and hatching units as well as taking the procedures required to increase the production and profitability through the alternative cultivation tools in order to reach 300 tons production in 2016 .
- o The continuous strengthening of "Asmak" trademark and its geographic prevalence, exportation transactions, and revenues out of all products .
- o Support and participate with the Governmental Institutions for the success and development of food security plans adopted by the Country for the purpose of enriching the natural fish stock and maintaining the marine environment within the framework of the program that aims to strengthen the strategy of fish sources sustainability inside the Arab United Emirates.

بالدولة والمنطقة.

• وتسعى الشركة لتعزيز نشاطاتها الأساسية في عام 2016 والاعوام القادمة لتحقيق الأهداف التالية:

- o تطوير الطاقة الإنتاجية في مزارع الأسماك و وحدات التفريخ و اتخاذ الخطوات اللازمة لتعزيز الإنتاج و الربحية من خلال وسائل استزراع بديلة للوصول الى انتاجية قدرها 300 طن خلال العام 2016.
- o استمرار تعزيز مكانة العلامة التجارية «أسماك» وانتشارها الجغرافي، عمليات التصدير، والإيرادات من جميع المنتجات.
- o الدعم و المشاركة مع الجهات الحكومية لانجاح وتطوير خطط الأمن الغذائي التي تتبناها الدولة من أجل إثراء المخزون السمكي الطبيعي والمحافظة على البيئة البحرية، و ذلك في إطار برنامج تعزيز استراتيجي استدامة مصادر الأسماك داخل دولة الامارات العربية المتحدة.

رئيس مجلس الإدارة Chairman

حمد عبدالله الشامسي Hamad Abdullah Al Shamsi