



# شركة المطاحن العمانية (ش.ع.م.ع.) Oman Flour Mills Company (S.A.O.G.)

تقرير مناقشات الإدارة والتحليل  
للسنة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٧

يسر إدارة شركة المطاحن العمانية ش.م.ع. ع.، يشار إليها أدناه (الشركة) أن تقدم للمساهمين الكرام هذا التقرير حول أعمال الشركة، وهو يغطي الجوانب المتعلقة بهيكل الشركة وأدائها والنظرة المستقبلية وكافة المسائل الأخرى ذات الصلة. علماً بأن نتائج الشركات التابعة لنا، وهي شركة المزارع الحديثة للدواجن (ش.م.ع.ع.)، وبيت الخبز ش.م.م.، وشركة أطياب للاستثمار ش.م.م. والشركات التابعة لها، مدمجة جميعاً بنتائج الشركة.

## أهداف الشركة وهيكلها

تهدف الشركة إلى تحقيق الريادة في تصنيع المواد الغذائية في سلطنة عمان. ولتحقيق هذا الهدف قامت الشركة، من خلال شركاتها التابعة والشركات الشقيقة، بتوسيع أنشطتها لتشمل الدواجن ومنتجات المخازن. ويظل النشاط الرئيسي للشركة متمثلاً في الطحين والأعلاف. وتقوم الشركة بإنتاج الدقيق ومنتجات العلف الحيواني بهدف تقديم منتجات ذات جودة عالية للمستهلك. وحيث أن الدقيق يمثل سلعة غذائية هامة، تحرص الشركة على أن تقدم للمستهلكين منتجات طازجة وفقاً للمواصفات التي وضعتها الوزارة. كما تقوم الشركة بتصنيع منتجات أعلاف الماشية والدواجن وفقاً للمواصفات وبعد التأكد من مطابقتها لمعايير الجودة.

تم تأسيس الشركة في عام ١٩٧٧ كشركة مساهمة عامة بسعة طحن متواضعة بلغت ١٥٠ طن متري من القمح يومياً، وقد زادت هذه السعة عبر سلسلة من التوسعات لتصل حالياً إلى ٨٠٠ طن متري في اليوم. وبالإضافة إلى مصنع الطحين، قامت الشركة بإنشاء مصنع للأعلاف الحيوانية في عام ١٩٨٢، وقد تم رفع طاقته الإنتاجية الحالية إلى ١,١٠٠ طن متري يومياً. وقد نفذت الشركة توسعات كبيرة في الأعوام ١٩٨١، ١٩٨٥، ١٩٨٩، ١٩٩٣، ١٩٩٦ و ٢٠٠٥. كما تمتلك الشركة مخزناً كبيراً لتخزين الحبوب ومرفق لتفريغ السفن بميناء السلطان قابوس لخدمة عمليات الطحن. وقد تم تحديث هذا المرفق في عام ١٩٩٤ وتبلغ سعته التخزينية الحالية ١٢٠,٠٠٠ طن، أما طاقة التفريغ فتبلغ ٥٠٠ طن في الساعة.

تقوم الشركة بتسويق منتجات الطحين تحت الاسم التجاري "ذهبي"، ويتم إنتاج ما يربو على ٢٠ نوعاً من الطحين ومشتقاته تحت هذا الاسم. كما تقوم الشركة بإنتاج ٢٠ نوعاً مختلفاً من العلف الحيواني تحت الاسم التجاري "بركات".

## الشركات التابعة والشركات الشقيقة:

### الشركات التابعة – شركة المزارع الحديثة للدواجن (ش.م.ع.م.):

تمتلك الشركة ٨٨,٤% من أسهم شركة المزارع الحديثة للدواجن ش.م.ع.ع. وقد وصل إنتاج الشركة خلال العام الجاري إلى ما يزيد عن ١٥٠ مليون من بيض المائدة. وتقوم شركة المزارع الحديثة للدواجن بتسويق إنتاجها من البيض تحت الاسمين التجاريين "دانة" و "بلدي". وقد تم دمج النتائج المالية لشركة المزارع الحديثة للدواجن ضمن النتائج المالية للشركة. وجاري العمل في مشروع توسعة الشركة حيث بدأت عمليات إنتاج بيض المائدة في بعض البيوت الجديدة في شهر أبريل ٢٠١٦، فيما سيتم تشغيل باقي البيوت خلال العام القادم. وعندما تعمل الشركة بكامل طاقتها الإنتاجية، فإنه من المرجح أن يزيد الإنتاج الحالي بنسبة ٥٠%.



س.ت.رقم : ٥٨٤١

C.R.No.5841

P.O. Box 566, Ruwi, PC 112, Sultanate of Oman  
Tel: (968) 24717300, Fax: (968) 24714711  
Customer Service Enquiries : (968)24714785

Website : [www.omanflourmills.com](http://www.omanflourmills.com)  
e-mail : [info@omanflourmills.com](mailto:info@omanflourmills.com)

ص.ب. ٥٦٦، روي، الرمز البريدي ١١٢، سلطنة عمان  
هاتف: ٢٤٧١٧٣٠٠ (٩٦٨)، فاكس: ٢٤٧١٤٧١١ (٩٦٨)  
خدمة متطلبات العملاء: ٢٤٧١٤٧٨٥ (٩٦٨)



انخفضت أرباح شركة المزارع الحديثة للدواجن خلال العام الجاري بالمقارنة بالعام المنصرم بسبب انخفاض هوامش الربح بالإضافة إلى مخصصات ضريبة الدخل المفروضة على فترة سابقة فضلاً عن انخفاض قيمة الأصول التي أتلّفها الحريق، التي كان لها أثر سلبي على الإنتاج والمبيعات، ونتوقع أن يتم استرداد المبلغ بالكامل من شركة التأمين. بيد أنه تم خفض القيمة الدفترية للأصول التي فقدت في الحريق. وقد ازداد الإنتاج بنسبة ٢٠%. فضلاً عن ذلك، بلغت أرباح الشركة لهذا العام بعد خصم الضرائب مبلغاً وقدره ٣١٧ ألف ريال عماني وهذا المبلغ أقل من أرباح العام الماضي بحوالي ١٩٩ ألف ريال عماني. ونتوقع أن تنمو أرباح الشركة خلال العام الجاري حيث من المرجح أن يزداد الإنتاج وتحسن هوامش الربح.

#### الشركات التابعة - شركة أطياب للاستثمار (ش.م.م.):

تعتبر شركة أطياب للاستثمار ش.م.م. شركة متخصصة لإدارة عمليات شركة المطاحن العُمانية واستثماراتها. أما الشركات التي تدرج تحتها فهي:

- **مخبز أطياب ش.م.م.:** حقق المخبز إيرادات صافية خلال هذا العام بلغت ١٢,٧٢ مليون ريال عماني بالمقارنة بمبلغ وقدره ١١,٧ مليون ريال عماني، أي بزيادة نسبتها ٨,٤%. كما حقق المخبز أرباحاً صافية قدرها ١,٤٢٠ ريال عماني بالمقارنة بمبلغ وقدره ١,٤١١ مليون ريال عماني خلال العام المنصرم. ويتم إضافة عملاء جدد للمخبز يوماً بعد يوم، وتغطي شبكة التوزيع في المخبز جميع أنحاء السلطنة تقريباً. كما أن الطلب على منتجات المخبز في تزايد مستمر ويعمل المخبز حالياً بكامل طاقته الإنتاجية تقريباً. علاوة على ذلك، هناك زيادة مستمرة في التصدير وتبدو السوق الإقليمية واعدة جداً.

أكمل المخبز خمسة أعوام من العمليات التشغيلية ويمكن القول وبفخر أن منتجات المخبز تُعد من أجود المنتجات وأفضلها في المنطقة. وقد حصل مخبز أطياب على شهادة الهاسب (HACCAP) وشهادة الأيزو للجودة (ISO)، واجتاز بنجاح أعمال تدقيق الجودة المتعلقة بتزويد محلات الامتياز العالمية الكبرى بمنتجات المخبز. ويقوم المخبز بتزويد معظم محلات الامتياز العالمية الكبرى في السلطنة، ولا يزال المخبز يبذل جهوداً حثيثة للبدء في توريد منتجاته إلى أسواق دول مجلس التعاون الخليجي خلال السنوات المقبلة. كما أننا نخطط خلال العام الجاري لزيادة الإيرادات وابتكار منتجات وخطوط جديدة من شأنها المساهمة في تعزيز الربحية. وتتخذ الشركة كافة التدابير لتقليل التكلفة قدر الإمكان.

- **شركة أطياب للخدمات الفنية ش.م.م.:** وهي وكيل تجاري لشركة SGS (شركة تفتيش دولية) في عُمان. تحصل شركة أطياب للخدمات الفنية ش.م.م. على رسوم الوكالة التجارية من شركة SGS من خلال عوائد عملياتها في السلطنة. وحققت الشركة إيرادات رعاية صافية بعد خصم الضرائب قدرها ١٣٥ ألف ريال عماني بالمقارنة بمبلغ وقدره ٩٢ ألف ريال عماني خلال العام المنصرم.



- شركة أطياب لتكنولوجيا الأغذية ش.م.م.: وهي شركة متخصصة في مجال فحص الأغذية ذات الصلة، ومكافحة الحشرات، وتقديم الاستشارات. حصلت الشركة خلال هذا العام على عدة عقود خارجية في مجال فحص وتحليل الأغذية، ومكافحة الحشرات، والتدريب، الأمر الذي أدى إلى زيادة نسبة أرباح الشركة، حيث حققت الشركة خلال العام الحالي أرباحاً بعد خصم الضرائب بلغت ١٦٠ ألف ريال عماني بالمقارنة بأرباح العام المنصرم التي بلغت ١٢٧ ألف ريال عماني. ومن المتوقع أن تحقق الشركة إيرادات أعلى وذلك من خلال العقود الخارجية وبالأخص في مجال مكافحة الحشرات وتحليل الأغذية.

#### الشركات التابعة – شركة بيت الخبز (ش م م):

توقفت العمليات الإنتاجية لشركة بيت الخبز نظراً لقيام مخبز أطياب بتولي أنشطة الشركة ، ونخطط حالياً لتقييمها.

#### الشركات الشقيقة – أطياب إفكو للدواجن ش.م.م.

شركة أطياب إفكو للدواجن ش.م.م. وهي شراكة متكافئة مع شركة إفكو الإماراتية. وقد استحوذت شركة أطياب إفكو للدواجن ش.م.م. على ٩٤% من رأس مال شركة دواجن صحار ش.م.ع.، حيث أن أداء الشركة لا يزال مربحاً على الرغم من التحديات الصحية التي تواجهها. وقد حققت الشركة خلال العام الجاري أرباحاً بعد خصم الضرائب بلغت ٤١٧ ألف ريال عماني بالمقارنة بأرباح العام الماضي التي بلغت ٤٧٣ ألف ريال عماني وهي أقل هامشياً من الموازنة التقديرية. وتتمثل التحديات التي تواجهها خلال العام الجاري في المحافظة على هامش الربح الذي انخفض بسبب زيادة المعروض في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد أدى ذلك إلى انخفاض الربحية. وهناك تحديات خاصة بموقع الشركة حيث أنها قريبة من مزارع الدواجن الحية فضلاً عن ارتفاع معدلات الرطوبة. وعلى الرغم من استمرار هذه التحديات، استطاعت الشركة المحافظة على مستوى الأداء بدرجة كبيرة جداً من خلال التدابير الوقائية التي تم اتخاذها.

#### تحليل الأداء قطاعياً

يمكن تصنيف إيرادات الشركة إلى أربعة فئات رئيسية، هي بالتحديد مبيعات الطحين ومشتقاته، مبيعات العلف ومشتقاته ومبيعات البيض ومنتجات المخبز. ويوضح الجدول أدناه مقارنة بين أداء هذه المصادر الرئيسية للإيرادات:



مصادر الإيرادات	٢٠١٦-٢٠١٧ (ألف ريال عماني)	٢٠١٥-٢٠١٦ م (ألف ريال عماني)	نسبة التغير (%)
الطحين ومشتقاته	37,041	37,350	-0.82
العلف ومشتقاته	33,597	33,036	+1.67
البيض	7,040	6,271	+12.2%
منتجات المخبوزات	12,727	11,745	+8.4

### الأداء المالي والتشغيلي

شهدت أسعار القمح وغيرها من الحبوب والمواد الخام الداخلة في صناعة الأعلاف تقلبات كبيرة خلال العام الجاري. وخلال السنة المالية الحالية، لم تتم المطالبة بمبلغ الدعم الحكومي نتيجة انخفاض أسعار شراء القمح عن سعر الأساس. وتجدر الإشارة إلى أن المواد الأولية المستحقة لدعم الأعلاف في السنة الجارية أقل من سعر الأساس وبالتالي فهي لا تستحق الدعم.

وفيما يلي بعض المؤشرات المالية الرئيسية لمجموعة الشركات:

- بلغت إيرادات الشركة الأم حوالي ٨٦,٠٥ مليون ريال عماني، بإنخفاض نسبي مقارنة بالسنة الماضية وذلك نتيجة إلى الإنخفاض الهامشي في أسعار البيع والتغيير في تشكيلة المنتج .
- بلغ صافي أرباح الشركة والشركات التابعة لها (المجموعة) بعد خصم الضرائب هذا العام ١٤,٧٠١ مليون ريال عماني، مقارنة بمبلغ ١٢,٧٧٨ مليون ريال عماني للعام الماضي.
- صافي هامش الربح للمجموعة بلغ ١٩,٤٪ مقارنة بما نسبته ١٧٪ خلال العام الماضي .
- ارتفع العائد المالي على السهم إلى ٠,٩٣ بيضة خلال العام ٢٠١٧ مقارنة بـ ٠,٨١ بيضة في عام ٢٠١٦
- بلغت جملة مبيعات الشركة الأم خلال العام ٥٢٠,٧٠٦ طن متري، أي بزيادة نسبتها ٣,٥٪ مقارنة بالعام المنصرم.
- بلغ صافي أرباح الشركة الأم بعد خصم الضرائب ١٢,٧٤٣ مليون ريال عماني بالمقارنة بأرباح بلغت ١٠,٩١٧ مليون ريال عماني خلال العام المنصرم. وتعزى هذه الزيادة في الأرباح إلى انخفاض تكلفة المبيعات نظراً لإنخفاض أسعار المواد الخام و إختيار الأوقات المناسبة لشراء هذه المواد.
- بلغت نسبة هامش إجمالي ربح الشركة الأم خلال العام الحالي ٢٦,٤٪ بالمقارنة مع هامش ربح نسبته ٢٢,٣٪ خلال العام المنصرم.



- بلغ إجمالي المصروفات العامة والإدارية للشركة الأم حوالي ٣,٨٥٤ مليون ريال عماني بزيادة قدرها ٢٩,٥% مقارنة بالعام المنصرم، وتعزى هذه الزيادة بشكل رئيسي إلى زيادة تكلفة الموظفين، والصيانة وأتعاب الاستشارات.
- بلغت أرباح صافي الاستثمار والفوائد والإيرادات الأخرى مبلغ وقدره ٣٤٩ ألف ريال عماني مقارنة بخسائر وقدرها ١٣ ألف ريال عماني خلال العام المنصرم، وتعزى هذه الزيادة إلى ارتفاع إيرادات الودائع وأسعار الفوائد مع البنوك، وبلغ صافي دخل الاستثمارات خسارة قدرها ٥٧ ألف ريال عماني.
- حقق مخبز أطياب خلال السنة التشغيلية الخامسة أرباح قبل خصم الضرائب قدرها ١,٤٢٠ مليون ريال عماني بالمقارنة مع أرباح وقدرها ١,٤١١ ألف ريال عماني خلال العام المنصرم. كما بلغت إيرادات المخبز مبلغ وقدره ١٢,٧٢٠ مليون ريال عماني أي بزيادة نسبتها ٨,٥% مقارنة بالعام المنصرم. وبلغ هامش صافي الربح نحو ١٠,٢٩٪ مقارنة مع ١٢٪ في العام المنصرم. في حين بلغت نسبة متوسط الطاقة الإنتاجية المستغلة حوالي ٨٠%.
- حققت شركة المزارع الحديثة للدواجن ش.م.ع م أرباحا صافية بعد خصم الضرائب بلغت ٣١٧ ألف ريال عماني بانخفاض نسبته ٣٩% مقارنة بأرباح العام المنصرم. ويعزى هذا الانخفاض في مستوى الربحية بشكل أساسي إلى انخفاض متوسط سعر البيع. بلغت إيرادات الشركة ٧,٠٤٠ مليون ريال عماني مقارنة بإيرادات قدرها ٦,٢٧١ مليون ريال عماني خلال العام المنصرم.
- حققت شركة أطياب لتكنولوجيا الأغذية ش.م.ع م أرباح بعد خصم الضرائب بلغت ١٦٠ ألف ريال عماني بزيادة نسبتها أكثر من ٢٦% بالمقارنة مع العام المنصرم. بلغت إيرادات الشركة مبلغ وقدره ١,٠٠٣ مليون ريال عماني بالمقارنة مع مبلغ وقدره ٧٧٠ ألف ريال عماني خلال العام المنصرم.
- بلغ ربح الشركة الشقيقة، شركة صحار للدواجن ش.م.ع.ع ٤١٠ ألف ريال عماني (هامش صافي الربح بنسبة ٥,٤٪ على عائدات بقيمة ٧,٥٣٨ ألف ريال عماني) مقارنة بالعام السابق لضريبة الدخل بمبلغ ٤٧٣ ألف ريال عماني (هامش صافي الربح ٦,٠٪ على الإيرادات بمبلغ ٧,٩١٧ ريال عماني).

فيما يلي صافي أرباح الشركة الأم وأصولها وتوزيعات الأرباح على مدى السنوات الخمس الماضية:

2013	2014	2015	2016	2017	
64,877	70,563	70,424	70,386	70,640	الإيرادات ألف ريال عماني
7,526	7,791	7,291	10,917	12,743	صافي الأرباح (بعد خصم الضرائب) ألف ريال عماني
53,777	56,856	61,144	69,667	77,292	التغيرات في حقوق المساهمين (ألف ريال عماني)
25%	25%	27%	45%		الأرباح المدفوعة



## الفرص والمخاطر

### تقلبات الأسعار

إن بعض المواد الخام الأساسية غالباً ما تكون عرضة لتقلبات السوق والتي يمكن أن يكون لها تأثير على ربحية الشركة، حيث تتقلب أسعار بعض المواد الخام الأساسية بنسب تزيد عن ١٥% خلال فترة لا تتجاوز أسبوعين نتيجة لتقارير الأحوال المناخية السيئة/ عمليات المضاربة من قبل مديري الصناديق/ والتكهنات بانخفاض المحصول وغيرها من العوامل. وبالتالي، فإن شراء المواد الخام في الوقت المناسب يؤدي إلى زيادة أرباح الشركة.

وبناء على ذلك، هناك أهمية كبيرة لمراقبة اتجاهات السوق بشكل يومي لأنها تؤثر على أرباح الشركة. ولدينا خبير متخصص في السوق يؤدي هذه المهمة ويضمن أننا نشترى احتياجاتنا في الوقت المناسب على الرغم من صعوبة التنبؤ بالأسعار المستقبلية.

### الخدمات اللوجستية والمواد الخام

تؤدي التحديات اللوجستية في مجال النقل البحري والبري إلى حدوث نفاد المخزون. حيث أن تأخير الشحنات نظراً للأحوال الجوية، والإضرابات ونقص المواد الخام في بلدان التصدير يشكل ضغطاً هائلاً على المخزون لتفادي نفاده. وبالتالي نقوم بشراء المواد الخام مبكراً لتفادي حدوث مثل هذه الحالات. ومن شأن ذلك أن يعود بالنفع على الشركة حيث يتوفر لديها مخزون بأسعار أدنى من أسعار المنافسين.

### الموردون

تسعى الشركة جاهدة للبحث عن موردين جدد للحصول على أسعار تنافسية، بيد أن هذا بحد ذاته يعتبر مخاطرة تتمثل في انعدام الثقة من حيث مواعيد التسليم والجودة. كما أنه يزيد من احتمال عدم الوفاء بالتزامات أو الأداء بالشكل المطلوب. وتتخذ الشركة أقصى درجات الحيطة والحذر عند اختيار الموردين الجدد.

### المنافسة

تهدف سياسات التسويق التي تتبعها الشركة إلى زيادة حصة المجموعة من السوق المحلي في قطاعي الطحين والأعلاف. وقد بدأت مؤخراً شركتان جديدتان لمطاحن الدقيق في الإنتاج، ويجري حالياً إنشاء شركة مطاحن جديدة تابعة لنا في صحار. وتعتبر شركة مطاحن صلالة المنافس الرئيسي لشركتنا في سوق الطحين حيث قامت مؤخراً بزيادة طاقتها الإنتاجية إلى ١٥٠٠ طن متري في اليوم. وعلى الرغم من ذلك، تبلغ حصة شركة المطاحن العمانية من السوق المحلي حالياً حوالي ٦٥٪، وحسب النمو الطبيعي للسكان المحليين، لدى إدارة الشركة الثقة الكاملة في المحافظة على مستوى المبيعات وزيادتها خلال الأعوام المقبلة.





## معدات وأجهزة الطحن ومساحات التخزين

إن مطحنة الدقيق موجودة بالشركة منذ عام ١٩٧٧، وتجدر الإشارة إلى أن إحلال الأجهزة أو إصلاحها تعد من العمليات المستمرة بالشركة. ولدى الشركة فريق صيانة متخصص ومجهز لإجراء الإصلاحات على الفور. ويجرى استبدال المعدات القديمة لضمان ديمومة عمل المطاحن وكفاءتها.

تم رفع كفاءة إنتاج مطحنة الأعلاف لتلبية الزيادة المتنامية في الطلب. ولضمان سرعة التسليم، تم إضافة خط تعبئة جديد، كما تم تركيب أجهزة تكوير جديدة ذات قدرة عالية. ونخطط خلال العام الجاري لاستبدال بعض المعدات الأخرى ورفع كفاءتها لضمان توفر الطاقة الإنتاجية الكافية لتلبية الطلب المستقبلي.

كما استثمرنا في شراء أحدث الأجهزة للمختبر لضمان إجراء التجارب اللازمة على المنتجات قبل مغادرة المطاحن.

ومع نمو الطلب على الأعلاف، فإن حاجة الشركة من المواد الخام في تزايد ملحوظ. كما أن المحافظة على مخزون كافٍ يعتبر تحدياً في ظل محدودية المساحات التخزينية. ويتم إضافة مساحات تخزينية في الشركة لتخزين المواد الخام المعبأة.

## الرؤية المستقبلية

سوف تستمر الشركة في تعزيز وتطوير أنشطتها الرئيسية المتمثلة في إنتاج الطحين والأعلاف، على التوالي. بيد أن هذا سوف يعتمد على الدوام على استمرارنا في تبني استراتيجيتنا القائمة على الأساليب التسويقية الشاملة، مدعومة بالخبرة الفنية، بغرض اقتناص الفرص المتاحة بالسوق.

وما يلي عرض للرؤية المستقبلية للشركة والمجموعة:

## التوسعات في المشاريع الحالية

أدركت إدارة الشركة أنه ينبغي على الشركة أن تتوسع في عملياتها في المجالات ذات الصلة من أجل زيادة الربحية. وبأخذ هذا بعين الاعتبار، قامت الشركة بإنشاء شركة "أطياب للاستثمار (ش.م.م.)" وتم تنفيذ المشروعات التالية والتي من شأنها المساعدة في إحلال الواردات في السلطنة:

١- مخبز أطياب ش.م.م: بدأ المخبز الإنتاج التجاري في يوليو ٢٠١٢ وبدأ توزيع منتجاته في السوق المحلي. وفي السنوات الخمس الأخيرة، قمنا بزيادة المبيعات بشكل ملحوظ حيث يعمل المخبز في بعض خطوط الإنتاج بكامل طاقته الإنتاجية تقريباً. ونقوم حالياً بتقييم إمكانية زيادة الطاقة الإنتاجية في خطوط انتاج شرائح الخبز والكعك والخبز العربي.

٢- شركة المزارع الحديثة للدواجن ش.م.ع.م: جاري العمل في مشروع توسعة الشركة لزيادة طاقتها الإنتاجية، حيث بدأ بالفعل تشغيل بيتين للإنتاج، وسيبدأ البيت الثالث الإنتاج مع نهاية العام. وسيؤدي تشغيل هذه البيوت إلى زيادة الطاقة الإنتاجية بنسبة ٥٠%.



## المشاريع الاستثمارية التجارية الجديدة:

جاري حالياً النظر في المشاريع الاستثمارية التالية:

١- مطاحن الدقيق في صحار "مطاحن صحار": بدأ العمل بالفعل في مشروع بناء مطاحن دقيق في صحار. وتم وضع اللمسات النهائية على عقد توريد المعدات مع المورد وقد بدأت بالفعل أعمال تشييد المطاحن ومن المتوقع أن تبدأ العمل من منتصف عام ٢٠١٨.

٢- بناء صوامع الاحتياطي الغذائي الاستراتيجي: لا تزال المباحثات جارية مع الجهات الحكومية المعنية لتنفيذ هذا المشروع. وفي حال رأى هذا المشروع النور وتم إسناده إلى مطاحن صحار، ستتولى المجموعة عملية التشييد والإدارة وستحصل على قيمة إيجارية من الحكومة.

٣- مشروع البيض: وهو مشروع مشترك متكافئ مع شركة إفكو (التي تتخذ من الإمارات مقراً لها) وصندوق اليابان والخليج (مشروع مشترك ياباني عماني)، وهو عبارة عن مزرعة بيض متكاملة بطاقة إنتاجية تصل إلى ٢٥٠٠ كرتونة في اليوم. ومن المتوقع أن تقوم شركة المشروع المشترك بشراء شركة المزارع الحديثة للدواجن ومرفق إنتاج البيض في دولة الإمارات العربية المتحدة. وجاري حالياً تقييم دراسة الجدوى ودراسات السوق وغيرها من التقارير قبل اتخاذ القرار النهائي.

٤- مشروع إنتاج الصويا: يجري النظر في مشروع سحق فول الصويا مع شركاء آخرين، وقد وافق المجلس على المشاركة بنسبة ٤٠٪ في هذا المشروع وهو في مرحلة الإعداد، بحيث سيبدأ الإنتاج التجاري بعد ٣ سنوات من الآن.

## تحسين الكفاءة التشغيلية

من الأهمية بمكان لأغراض زيادة هامش الربح أن تتحسن الكفاءة. وفي هذا الصدد تم العمل بالمقترحات التي تقدم بها استشاريو الطحين والأعلاف والتي نعتقد أنها سوف تؤدي إلى تحسين الكفاءة التشغيلية.

## فرص التسويق

ارتفعت مبيعات الشركة من الطحين والأعلاف في السوق المحلي خلال هذا العام مقارنة بالعام الماضي، ونتوقع استمرار هذه الزيادة في حصتنا من السوق والمحافظة عليها. وجاري دراسة أسواق جديدة للتصدير حيث وصلت أسواق التصدير التقليدية إلى حالة التشبع.

## القوى العاملة والتخطيط لعملية الإحلال

مما لا شك فيه أن إنهاء عقود كبار الموظفين أو استقالاتهم يمكن أن تؤثر على الشركة. لذلك، يجري إعداد خطط للإحلال للتقليل من حدة هذا التأثير. وفي إطار عملية الإحلال، تم اختيار بعض الموظفين العمانيين





لحضور عدد من الدورات المتخصصة في مجالي الطحين والمخابز، ولنيل درجة الدبلوم في الشؤون الإدارية والإدارة. كما استقطبت الشركة مدربين محترفين لإجراء دورات تدريبية عملية داخلية في مجال الطحن وصناعة الأعلاف. ومما لا شك فيه أن موظفينا هم مصدر قوة شركتنا، لذلك سواصل الاستثمار فيهم.

## المخاطر والشواغل

### أسعار المواد الخام، ومدى توفرها، والخدمات اللوجستية

إن أسعار القمح والحبوب وغيرها من المواد الخام تتسم بالتقلب الشديد، الأمر الذي يؤثر على مدى توفرها ويزيد من مخاطر عدم بالوفاء بالتزامات والتأخير في مواعيد التسليم.

## نفوق الدواجن

تعد صناعة الدواجن من الصناعات المعرضة للنفوق، وهذا من الأمور التي يمكن أن يترتب عليها آثار كارثية على صناعة الأعلاف وإنتاج البيض والدواجن. وهناك العديد من التحديات الصحية التي تنجم عن موقع مزارع الدواجن والبيض. إلا أن تطبيق متطلبات واشتراطات الأمن الحيوي الصارمة من شأنه أن يساعد في التغلب على هذه التحديات وخفض نسبة نفوق الدواجن.

## الاستثمارات في سوق مسقط للأوراق المالية

إن استثماراتنا الحالية في سوق مسقط للأوراق المالية عرضة لمخاطر السوق المتمثلة في احتمال انخفاض قيمتها. وعليه، فإننا نقوم بمراجعة محفظة استثماراتنا ونناقشها مع مديري المحفظة من أجل الحد من هذه المخاطر.

## الاستثمارات الاستراتيجية

تعكف الإدارة على دراسة فرص الاستثمار والمشروعات ذات الصلة بهذا القطاع التي يمكن أن تعزز دخل المساهمين وتوفر قاعدة عريضة لتحقيق الأرباح. ويتم النظر في هذه الاستثمارات بعد إجراء دراسات الجدوى اللازمة وإجراء تقييم سليم لها. بيد أن سيناريوهات السوق المناوئة وأحواله يمكن أن يكون لها أثر سلبي على الأرباح المتوقعة. وهذه الاستثمارات عرضة للمخاطر وتؤثر على أداء المجموعة.

## استرداد الديون

لا تزال الشركة ناجحة في السيطرة على مديونية عملائها المترتبة عليهم لصالح الشركة على مدى السنوات القليلة الماضية وذلك من خلال الحصول على ضمانات مالية / أو رهونات عقارات. ويمكن لمحدودية السيولة في السوق أن تؤدي إلى تأخير المدفوعات أو حدوث ديون معدومة.



### الطاقة الإنتاجية لمطاحن الدقيق القائمة

تعمل مطاحن الدقيق الحالية بكامل طاقتها، ومن ثم هناك حاجة إلى توسيعها. وتجري عملية التوسيع حالياً في ميناء صحرار. وإلى أن تتم إضافة ساعات جديدة، تظل قدرتنا على التصدير محدودة بسبب انخفاض السعة.

### أنظمة الرقابة الداخلية ومدى كفايتها

أنشأت الشركة نظاماً فعالاً للرقابة الداخلية في كافة مجالات عملها بما يتناسب مع حجم عملها وطبيعة عملياتها. ولدى الشركة مدققون داخليون مؤهلون يرفعون تقاريرهم إلى كل من مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.

كما تطبق الشركة سياسة داخلية ودليل إجراءات لكافة عملياتها. وترى الإدارة أن جميع عمليات الشركة مغطاة تغطية كافية بواسطة أنظمة الرقابة الداخلية المعمول بها، كما أنها منسجمة مع متطلبات الجهات التنظيمية الرسمية.

*Salim Khaimle*

سليم خير الله

القائم بأعمال الرئيس التنفيذي